



СОЗДАНИЕ ЕДИНОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ ГП «МОСКОВСКИЙ ЗАВОД ПОЛИМЕТАЛЛОВ»

РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА (АВГУСТ 1999 – МАЙ 2001 ГГ.)

Возможность видеть дальше



СОДЕРЖАНИЕ

Портрет ГП «МЗП»	2
Задачи проекта	2
Предпосылки проекта	3
Этапы проекта	4
Основные результаты проекта	5

ГП «МОСКОВСКИЙ ЗАВОД ПОЛИМЕТАЛЛОВ» — единственный в стране производитель систем управления и защиты для атомных электростанций всех типов, эксплуатирующихся в России и зарубежом.



ПОРТРЕТ ГП «МЗП»

Компания ГП «МЗП» — одно из старейших предприятий Министерства РФ по атомной энергии (бывшего легендарного «средмаша»). Это промышленное предприятие, которое, успешно преодолев годы перестройки, кризиса и обвального спада промышленности, восстановило свое производство на современном технологическом и экологическом уровне. Находясь в самом центре г.Москвы, в 20 минутах езды от Кремля, рядом с музеем-заповедником «Коломенское», на берегу Москва-реки, предприятие выпускает высокоточную, наукоемкую продукцию — системы управления и защиты АЭС всех типов. Продукция поставляется на экспорт в страны ближнего и дальнего зарубежья. Качество продукции контролируется уполномоченными государственными органами и подтверждено сертифицированной системой менеджмента качества ISO-9000.

Предприятие осуществляет несколько видов деятельности и помимо производства машиностроительной продукции выполняет коммерческие работы по комплексу отраслевого НИОКР, оказывает гостиничные услуги.



Задачи проекта

Основными задачами проекта перевода системы управления промышленным предприятием на единую информационную систему были:

- Замена разрозненных учетных сетевых систем на единую систему комплексной функциональности, основанную на безотказной, производительной СУБД промышленного уровня;
- Создание комплексной системы администрирования учетного процесса на предприятии на основе единого аналитического пространства для всех уровней управления, учетного документооборота, логистики, производственных операций;
- Получение оперативной и достоверной информации для управления производством предприятия.
- Существенное улучшение качества управленческого учета и анализа, получение дополнительной оперативной производственной и логистической функциональности, отсутствующей в применяемых АРМах или выполняемой вручную с большими трудозатратами;
- Увеличение общей инвестиционной привлекательности и открытости предприятия, создание системы внутреннего контроля;
- Создание системы автоматизированного аудита и оценки рисков бухгалтерского, налогового учета и отчетности;
- Создание оперативной и прозрачной системы управления себестоимостью, планирования финансовой деятельности, контроллинга.

► Основные задачи проекта:

- Создание современной комплексной информационной системы;
- Повышение качества управленческого учета и анализа;
- Создание системы внутреннего контроля;
- Создание системы автоматизированного аудита и оценки рисков бухгалтерского, налогового учета и отчетности;
- Повышение оперативности и прозрачности системы управления предприятием, возможности планирования производственной деятельности.

Предпосылки проекта

До конца 1999 года на предприятии в качестве учетной системы эксплуатировались сетевые АРМы для ПЭВМ, разработанные отделом АСУ предприятия аналогично с применявшимся еще ранее системам на основе ЕС ЭВМ.

Ведение управленческого и бухгалтерского учета осуществлялось с использованием различных баз данных, что приводило к двойному вводу информации, дополнительным временным затратам на синхронизацию, и, как следствие, к частым ошибкам ввода и недостоверности представленной в базе информации. Сетевые модули создавались группами собственных программистов с использованием различных средств разработки, были слабо связаны между собой и не ориентированы на конечного пользователя.

Интерфейс и учетная технология требовала привлечения промежуточной обработки документов операторами, постоянного сопровождения и дописывания системы узкопрофильными программистами с количеством обслуживающего персонала более 100 человек.

Рост компании и увеличение количества обрабатываемых операций привели к несоответствию масштабов предприятия и возможностей существующей на тот момент информационной системы в силу ее файл-серверной архитектуры и нестабильной работы на больших объемах информации. Кроме того, стала очевидной необоснованность затрат на ведение двойного учета (оперативный и бухгалтерский) в нескольких базах данных. Изменения в налоговом законодательстве и в национальной системе бухгалтерского учета требовали возможности быстрой и простой настройки функциональности модулей, бланков, отчетов и запросов.

В рамках существующей системы решение данных задач стало очевидно невозможным. С ростом конкуренции на рынке, появлении множества разрозненных поставщиков появилась потребность в защите коммерческой информации, создании системы администрирования прав пользователей, защите от несанкционированного доступа к документам и информации, мониторинге действий персонала по созданию и изменению документов в оперативном контуре.

Таким образом, перед руководством ГП «МЗП» встала задача выбора новой системы, удовлетворяющей масштабам бизнеса и особенностям предприятия:

- возможность ведения операций как в оперативном учете, на складах и в производстве, так и в бухгалтерском, финансовом учете в рамках одной системы, получение достоверной отчетности с легким отслеживанием каждого показателя и исключения зависимости руководства от «нежелания функциональных сотрудников советской эпохи делиться информацией»;
- обеспечение планирования и контроля ресурсов на машиностроительном производстве серийных изделий высокого уровня сложности;
- интегрированная система оперативного, бухгалтерского и управленческого учета с развитой системой контроля доступа и повышенной надежностью, ориентированная на круглосуточную безостановочную работу и доступность любых накопленных данных, документов и записей за любые периоды времени;
- открытость системы, позволяющая расширить функционал силами собственных технических специалистов или по отдельным техническим заданиям компанией-поставщиком;

После анализа представленных на рынке продуктов была выбрана Система Alfa.



► Предпосылки проекта:

- Нестабильность работы существующей ИС на больших объемах данных;
- Файл-серверная архитектура, отсутствие масштабируемости решений, недопустимый рост времени отклика системы с ростом объемов хранимых данных;
- Двойной ввод информации в разные базы данных, отсутствие механизмов интеграции, невозможность оперативной настройки функциональности даже при незначительном изменении законодательства, методик;
- Невозможность получения оперативной информации и консолидированных данных, отсутствие единых подходов к реализации классификаторов, общесистемной информации и аналитических справочников.

► Ключевая цель проекта –

реорганизовать существующую информационную инфраструктуру предприятия и обеспечить возможность ее дальнейшего планомерного развития на базе современной технологической платформы.

Этапы проекта

Август – ноябрь 1999 года

В рамках заключенного договора были проведено обследование предприятия и подготовлен отчет о формализуемой технологии учета и настройке Системы Alfa на предприятии.

Февраль – август 2000 года

Выверена производственная нормативно-справочная информация, необходимая для достоверного учета. По предоставленным электронным файлам проведен импорт складских остатков в модуль Alfa-Stock. Настроены документы (аналитические признаки, бланки, технология и инструкции для пользователей) модуля учета отпуска ТМЦ в производство, импортированы и настроены материальные нормы отпуска, отчет о материальной потребности с учетом иерархической вложенности и полуфабрикатного характера учета выпуска.

Сентябрь 2000 – январь 2001 года

Оптимизирована структура управления производством с целью оптимизации численности, складского хозяйства цехов и повышения уровня управляемости – ликвидировано большое число промежуточных складов. Реализована система заказов ТМЦ, шаблонная регистрация платежей с разнесением по статьям бюджета, модуль учета расчетов с подотчетными лицами, финансовый документооборот Alfa-Payment. В модуль Alfa-Stock с 1 января 2001 г. полностью вносятся все товарные документы (приход/расход) и документы по межскладскому производственному обороту.

Февраль – март 2001 года

Закончена настройка типовых операций, учет основных средств и НМА, взаимозачетов и кассовых операций с ценными бумагами, валютных активов и переоценка обязательств, выраженных в иностранной валюте. Реализована технология бухгалтерского калькулирования полной фактической себестоимости с автоматическим распределением косвенных расходов (общепроизводственных и общехозяйственных), настроены процедуры по переносу себестоимости выпуска в складские документы и автоматизированное проведение отклонений по партионному расходу полуфабрикатов и готовой продукции в производстве и на реализацию.

Март – апрель 2001 года

Система принята в опытную эксплуатацию. С марта 2001 г. отчетная информация по производственному учету и вся финансовая отчетность готовится только с использованием Системы Alfa. Полностью прекращено использование модулей «старой учетной системы».

С использованием электронных пособий и компьютерного обучающего курса, предоставленного разработчиком, обучено более 50 сотрудников различных функциональных подразделений. По окончании обучения специалистами компании «Информконтакт» проведено независимое тестирование навыков работы в системе и качеству выполнения отдельных учетных операций и процедур в соответствии с разработанными должностными инструкциями.

Май 2001 года

Система принята в промышленную эксплуатацию и переведена на стандартное абонентское сопровождение по отдельному договору с разработчиком. Отчетность и аудит за 2001 год полностью подготовлены с использованием Системы Alfa.



► Результаты проекта:

- Оптимизированы бизнес-процессы;
- Разработана единая политика аналитического учета и принципы внутреннего электронного документооборота;
- Учет и планирование ресурсов в едином корпоративном информационном пространстве;
- Настроены шлюзы для интеграции с другими специализированными решениями – «Электронный паспорт номерных изделий» в рамках сертифицированной системы менеджмента качества;
- Компьютерный аудит с разграничением прав доступа к коммерческой, финансовой и конфиденциальной информации.

«Решающим фактором в пользу Системы Alfa стала предоставленная возможность оперативного управления производством и детальный контроль себестоимости готовой продукции, а также реализация всех нюансов характерных для деятельности машиностроительного предприятия».

Сергей Мигалин,

Главный бухгалтер

ГП «Московский Завод

Полиметаллов»

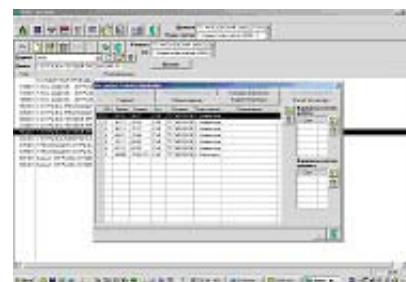
Январь – июль 2002 года

Сотрудники ГП «МЗП» собственными силами без привлечения специалистов разработчика настроили с использованием предоставленных средств интерфейса новый план счетов, перенесли бухгалтерские сальдовые остатки с учетом перегруппировки аналитических данных.

Используя телефонные и электронные консультации разработчика в рамках договора абонентского сопровождения, самостоятельно реализовано параллельное ведение нескольких планов счетов, в том числе налогового, при однократном вводе информации.

С 2002 года в единой ИС запущен параллельный налоговый учет, в полной мере реализующий отличия и особенности, установленные 25 главой НК РФ. Настроены операции по налоговой амортизации (с учетом отдельной амортизационной группы, разных сроков службы и т.д.), автоматическая генерация «налоговых проводок» по выбытию основных средств, признанию в особом порядке налогового убытка от реализации. Автоматически перегруппировываются в налоговом учете связанные с производством и реализацией и внереализационные доходы и расходы по видам и способам признания в налоговом периоде. Настроена система налоговых регистров по учету остатков НЗП и расходов в остатках ГП на складе в соответствии с требованиями статей 318, 319 НК РФ с использованием данных производственного учета нормативного выпуска и оценки запасов (остатков НЗП, ГП) по нормативной себестоимости.

Специалистами «Информконтакт» настроена и запущена в эксплуатацию система управления персоналом, кадрового учета и расчета зарплаты.



► Возможности платформы Системы Alfa, удобство и простота ее настройки без обращения к элементам программирования позволили реализовать параллельное ведение налогового учета собственными силами специалистов предприятия.

Основные результаты проекта

В ходе реализации проекта получены следующие основные результаты:

1. Осуществлен переход на корпоративную систему, соответствующую масштабам предприятия и построенную на основе современных технологий, обеспечивающую учет и планирование ресурсов в едином информационном пространстве;
2. Обеспечено оперативное планирование потребностей производства в ресурсах и последующий контроль их использования;
3. Сокращение затрат на поддержку системы администрирования и управления более чем в 10 раз, снижение уровня запасов ТМЦ, сокращение численности персонала;
4. Ряд бизнес-процессов компании оптимизирован в процессе их автоматизации, исторически-унаследованные и неэффективные учетные технологии, управленческие схемы и процессы ликвидированы или реструктурированы;
5. Обеспечен качественно новый уровень системы внутреннего контроля бизнеса, простота и эффективность принятия основных управленческих решений, постоянный компьютерный аудит ресурсов, обязательств, финансов;
6. Существенно улучшено качество и оперативность подготовки финансовой отчетности, обеспечена полная прозрачность и прослеживаемость всех аналитических показателей и статистической информации;
7. Создана эффективная, простая и надежная система налогового учета, не требующая дополнительного ввода документов, привлечения дополнительного персонала и ресурсов;
8. Разработана единая политика аналитического учета, позволяющая экономично и просто осуществлять подготовку отчетности по разным стандартам, в том числе эффективно перевести учетную политику на учет по стандартам МСФО;
9. Интенсифицирован и унифицирован труд финансово-бухгалтерского и функционального персонала, резко снизилась вероятность ошибок, обеспечена возможность постоянного мониторинга выбранных операций и информации руководством предприятия, в том числе удаленного;
10. Настроена система бюджетного управления.



► Система Alfa на ГП «МЗП» – это:

- Более 50 автоматизированных рабочих мест;
- Полный цикл учетных процедур и управленческих отчетов по формированию себестоимости продукции;
- Настроенная система бюджетного управления финансовыми потоками и планирования;
- Сокращение затрат на поддержку корпоративной системы, администрирование и управление в более чем 10 раз.