СОЗДАНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ ОАО «СИЛЬВИНИТ»

РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА (2000-2003 ГГ.)

Возможность видеть дальше

Alfa СИСТЕМА

СОДЕРЖАНИЕ

Портрет ОАО «Сильвинит» **2**

Предпосылки проекта **2**

Этапы реализации проекта **3**

Апрель 2000 года 3

Май-июнь 2000 года 3

Июль-декабрь 2000 года 3

2001 год 4

2002 год 4

Общие результаты проекта **5**

Результаты по ключевым областям проекта **7**

Управление материально-техническим снабжением 7

Управление финансами и расчетами 7

Управление основными средствами 8

Управление себестоимостью и финансовыми результатами 9

Организация налогового учета 10

Перспективные направления развития проекта 10

ОАО «СИЛЬВИНИТ» — крупнейший мировой производитель калийных удобрений (40% российского, 11% -мирового производства) и других видов солей

ПОРТРЕТ ОАО «СИЛЬВИНИТ»

Основной объем продукции экспортируется в страны дальнего зарубежья. По итогам 1995 года ОАО «Сильвинит» получило статус «Лидера российской экономики». Начиная с 2000 года, предприятие регулярно проходит аттестацию по системе стандартов качества ISO-9000.

ОАО «Сильвинит» имеет сложную структуру, состоящую из семи балансовых единиц:

- Управление акционерного общества;
- Соликамское калийное рудоуправление № 1 (СКРУ-1);
- Соликамское калийное рудоуправление № 2 (СКРУ-2);
- Соликамское калийное рудоуправление № 3 (СКРУ-3);
- Шахтостроительное управление (ШСУ);
- Управление торговли и общественного питания (УТиОП);
- Подсобное сельское хозяйство (ПСХ).

В общей сложности на предприятии работает свыше 11500 человек.

Предпосылки проекта

Руководство ОАО «Сильвинит», учитывая сложную структуру и масштабы предприятия, с целью повышения прозрачности и управляемости приняло решение о внедрении корпоративной информационной системы.

По итогам проведенного тендера, в котором участвовали как крупнейшие российские, так и западные разработчики информационных систем, право на внедрение получила Компания «Информконтакт», представляющая на рынке Систему Alfa.

Этапы реализации проекта

Апрель 2000 года

К этому времени был успешно завершен пилотный проект внедрения Системы Alfa на дочернем предприятии материально-технического снабжения и в течение трех месяцев проведена диагностика ОАО «Сильвинит». В рамках работ по диагностике было проведено обследование всех балансовых единиц предприятия и подготовлены документы, послужившие основой для дальнейшего развития проекта:

- Формализованное описание организационно-функциональной структуры и основ-ных бизнес-процессов балансовых единиц;
- Предложения и рекомендации по совершенствованию бизнес-процессов предприятия, организационно-функциональной структуры, правил документооборота и методик ведения бухгалтерского и управленческого учета;
- Схема эксплуатации информационной системы, описывающая основные подходы к отражению бизнес-процессов предприятия в Системе Alfa с учетом предложений и рекомендаций;
- Обобщенный план-график проведения работ по проекту внедрения информационной системы на балансовых единицах предприятия.

В апреле произошло подписание договора на полномасштабное внедрение Системы Alfa. По условиям договора внедрение должно было охватить пять из восьми балансовых единиц предприятия.

Основываясь на разработанных в ходе диагностики рекомендациях, было решено начать с головной балансовой единицы акционерного общества (Управление) и одной из трех производственных единиц (СКРУ-2).

Май–июнь 2000 года

Произведена методическая подготовка проекта. В рамках нее были разработаны:

- Единый План Счетов ОАО «Сильвинит»;
- Единая классификация статей затрат ОАО «Сильвинит»;
- Прочие аналитические справочники, используемые для анализа движения имущества и обязательств предприятия;
- Единая методика определения себестоимости продукции Рудоуправлений и финансовых результатов в Управлении;
- Прочие методики учета по сложным хозяйственным операциям, таким как учет коммерческих расходов, учет расходов будущих периодов, учет перепредъявляемых услуг, учет товарно-материальных ценностей и многие другие.

Назначение методик состояло в том, чтобы ответить на вопрос, как тот или иной процесс будет реализован в Системе.

В Управлении и СКРУ-2 осуществлена подготовка к эксплуатации информационной системы — инсталляция модулей на рабочих местах, проведено обучение пользователей.

Июль–декабрь 2000 года

В промышленную эксплуатацию запущены первые участки финансового блока — касса и расчетный счет. В опытной эксплуатации работают блок расчетов, блоки учета ТМЦ и основных средств.

Этапы проекта:

- Пилотный проект;
- Формализация ОФС и бизнес-процессов;
- Схема эксплуатации КИС по участкам;
- Внедрение в Управлении и на одной производственной единице — СКРУ №2;
- Параллельное внедрение на 3 балансовых единицах: тиражирование решения на СКРУ №1, №3 и автоматизация ШСУ;
- Постановка и внедрение налогового учета.

Разработаны единые стандарты:

- План счетов с аналитическими разрезами;
- Классификатор статей затрат;
- Методика определения себестоимости;
- Методики учета по участкам.

2001 год

С 1 января 2001 года все блоки переведены в режим промышленной эксплуатации и достигнуто главное условие успешного внедрения – ни одна операция по участкам не производится без регистрации в ИС.

С этого же времени все участки учета на СКРУ-2, за исключением блока производства, подготовлены к промышленной эксплуатации, а к июлю 2001 года полностью сданы. В октябре 2001 года завершены работы по блоку производства, что ознаменовало собой успешное окончание работ по внедрению Системы на первой из пяти балансовых единиц.

2001 год в Управлении характеризовался серьезной и кропотливой работой по выверке многочисленных аналитических разрезов, прежде всего по блоку расчетов. Параллельно с этим оттачивались настройки на других основных участках.

К концу 2001 года основные блоки были подготовлены к самостоятельной работе без помощи со стороны специалистов Компании «Информконтакт».

2002 год

С 1 января 2002 года в России вступил в действие Новый план счетов, в результате чего пришлось серьезно пересматривать методики и регламенты, используемые для ведения бухгалтерского учета, а также перерабатывать настроенные алгоритмы. Работы по переводу предприятия на использование нового плана счетов завершились к марту 2002 года.

Начиная с 1 января 2002 года, Главная книга Управления полностью формировалась из информационной системы. К октябрю 2002 года были завершены работы по донастройке необходимых форм отчетности и написанию регламентов по участкам, после чего в ноябре 2002 года был подписан Акт приема-передачи работ по внедрению информационной системы в Управлении ОАО «Сильвинит».

Параллельно с завершением работ в Управлении было начато внедрение еще на двух балансовых единицах: СКРУ-1 (январь 2002 г.) и СКРУ-3 (март 2002 г.). На каждой из этих балансовых единиц с учетом опыта внедрения на СКРУ-2 работы были выполнены в течение всего 7 месяцев.

За пять месяцев внедрение было осуществлено в последней из пяти предусмотренных Договором балансовых единиц — Шахтостроительном управлении (сентябрь 2002 – январь 2003 гг.).

«На нашем предприятии был осуществлен весь комплекс консалтинговых работ - от диагностики через постановку бухгалтерского учета до внедрения информационной системы. Наша общая цель - создание на "Сильвините" современной, по-настоящему корпоративной информационной системы, охватывающей все процессы деятельности предприятия. Мы готовы показать достигнутые на сегодняшний день результаты внедрения Системы Alfa».

Елена Сергеевна Вендольская,
Заместитель
Генерального директора
по информационным технологиям
ОАО «Сильвинит»

Общие результаты проекта

В ходе реализации проекта успешно решена основная задача – существенно повышена прозрачность деятельности ОАО «Сильвинит» за счет предоставленного доступа к актуальной и непротиворечивой информации о деятельности компании. В Системе Alfa оперативно отражаются и хранятся все операции по движению всех ресурсов предприятия, начиная от первичного документа и заканчивая проводками в бухгалтерском учете. Информация содержится в Единой Базе Данных и доступна с любого рабочего места в соответствии с предоставленными пользователю правами доступа. В режиме реального времени специалисты предприятия могут получать следующие сведения:

- По наличию и движению внеоборотных активов, затратам на текущий и капитальный ремонт оборудования, затратам на капитальные вложения;
- По движению и запасам ТМЦ, сырья и готовой продукции;
- По дебиторской и кредиторской задолженности в разрезе контрагентов, договоров и документов;
- По себестоимости готовой продукции и услуг основного и вспомогательного производств, структуре затрат по предприятию в целом или по каждому центру затрат;
- По финансовому результату от реализации каждого вида готовой продукции и услуг как по отгрузке, так и по оплате.

Все эти данные могут быть детализированы от сводной цифры до первичного документа.

Это стало возможно благодаря тому, что средствами Системы Alfa поддерживаются основные бизнес-процессы; полностью автоматизирован бухгалтерский и налоговый учет по всем балансовым единицам. Обеспечено формирование как сводной бухгалтерской и налоговой, так и оперативной отчетности.

Для достижения такого результата, была проделана следующая организационная и методическая работа:

- Проведены работы по централизации управления материально-техническим снабжением;
- Проведены работы по централизации, выверке и детализации расчетов с поставщиками и подрядчиками;
- Проведены работы по выверке и детализации расчетов с покупателями готовой продукции и услуг;
- Созданы единые справочники подразделений предприятия, номенклатуры товарно-материальных ценностей, номенклатуры видов готовой продукции, основных средств, контрагентов и т.п.;
- Унифицирована и стандартизирована методика расчета себестоимости и определения финансового результата по каждому виду готовой продукции и услуг;
- Разработаны методические и нормативные документы, регламентирующие ведение всех участков бухгалтерского, налогового и управленческого учета;
- Созданы Регламенты выполнения основных бизнес-процессов предприятия с учетом их осуществления в Системе, описывающие действия исполнителей и взаимоотношения между подразделениями.

Эти мероприятия привели к существенному повышению управляемости и прозрачности всех бизнес-процессов, задействованных в проекте создания корпоративной системы. С одной стороны, упорядочивание процессов и документооборота, регламентация действий исполнителей, проработка взаимодействия подразделений, установление четких сфер ответственности создали базу для успешного внедрения Системы Alfa. С другой — работающая Система является гарантией того, что разработанные регламенты и методики безусловно выполняются.

Решена основная задача — создана единая корпоративная информационная система.

Достигнуты результаты:

- Повышена прозрачность и управляемость;
- Создана единая база актуальной и непротиворечивой информации;
- Оперативно отражаются все информационные потоки ;
- Деятельность на каждом рабочем месте четко регламентирована, поставленные задачи безусловно исполняются;
- Время руководителей освобождено от решения рутинных задач контроля и согласования.

Доступность информации и регламентация бизнес-процессов становятся все более значимыми факторами эффективного управления предприятием. Среди наиболее очевидных причин этого можно назвать:

- Возможность получения непротиворечивых финансовых и прочих показателей как в целом по предприятию, так и с любой степенью детализации;
- Увеличение эффективности использования оборотных средств предприятия, оптимизация вложений в запасы товарно-материальных ценностей;
- Обеспечение контроля за состоянием дебиторской и кредиторской задолженности в единых центрах расчетов со стороны финансовых служб и ответственных структурных подразделений;
- Уверенность, что ни одна операция по движению финансовых или материальных ресурсов не производится вне информационной системы.

Менее очевидным, но не менее значимым, является высвобождение времени руководителей предприятия от рутинной работы по «расшивке» узких мест в бизнес-процессах.

Одними из решающих факторов, позволивших добиться такого результата, стали:

- Создание в ходе проекта мощной проектной команды со стороны заказчика, которая решала организационные и технологические вопросы, а также обеспечила кратчайшие сроки тиражирования решений по балансовым единицам;
- Общая постановка задачи, активное участие в управлении проектом и реализации принятых решений со стороны руководства ОАО «Сильвинит».

На сегодняшний день Система Alfa в ОАО «Сильвинит» — это:

- более 800 пользователей в таких подразделениях, как отдел снабжения, бухгалтерия, финансовая служба, налоговая группа, а также экономисты, расчетчики заработной платы, механики и прочие специалисты;
- Более 10 тысяч настроенных типовых хозяйственных операций;
- Порядка 3,5 тысяч настроенных форм отчетности;
- 399 счетов и субсчетов разработанного и внедренного плана счетов бухгалтерского учета;
- 92 аналитических справочника, 389 атрибутов к аналитическим справочникам;
- Свыше 200 разработанных и утвержденных методик, регламентов и инструкций, описывающих каждое действие исполнителя;
- Возможность доступа в режиме реального времени к информации, содержащейся в базе данных любой балансовой единицы, с любого рабочего места в соответствии с предоставленными пользователю правами доступа.

Результаты по ключевым областям проекта

Управление материально-техническим снабжением

Выполненные работы

В рамках задачи автоматизации управления материально-техническим снабжением были проведены следующие мероприятия:

- Осуществлена централизация материально-технического снабжения путем создания единого центра в лице Управления материально-технического снабжения (УМТС), ответственного за закупки товарно-материальных ценностей. Отделы материально-технического снабжения рудоуправлений были переориентированы с функции закупок на функции планирования и распределения;
- В рамках централизации функции снабжения разработан график документооборота и формы первичных документов, проведены работы по созданию единого номенклатурного справочника ТМЦ предприятия;
- Разработана и внедрена методика распределения транспортно-заготовительных расходов и прочих затрат УМТС на стоимость ТМЦ;
- Разработана и внедрена единая методика расчета и списания на себестоимость отклонений в стоимости материалов.

Результат для предприятия

На сегодняшний день все операции, связанные с движением ТМЦ, оформляются с использованием информационной системы.

Создание единого номенклатурного справочника позволяет проводить анализ движения и остатков ТМЦ как в целом по объединению, так и по балансовым единицам с любой степенью детализации. Это позволило начать работу по оптимизации закупок товарно-материальных ценностей и снижению общего уровня запасов ТМЦ на центральных складах и складах подразделений.

Вторым значимым результатом явилось снижение количества поставщиков однородной продукции, появилась возможность ретроспективного анализа сроков и качества выполнения договоров поставщиками, и, как следствие, повышение дисциплины исполнения договоров и качества приобретаемых ТМЦ.

Также значимым результатом централизации снабжения стало создание единого центра расчетов с поставщиками в УМТС, что позволило значительно повысить управляемость размером кредиторской задолженности.

Управление финансами и расчетами

Выполненные работы

В рамках задачи формализации и оптимизации системы расчетов с контрагентами были проведены следующие мероприятия:

- Централизованы расчеты с поставщиками и подрядчиками (функция расчетов перенесена из рудоуправлений в Управление и УМТС в части расчетов с поставщиками и подрядчиками);
- В центрах расчетов (УМТС и Управление ОАО «Сильвинит») разработана и внедрена система, обеспечивающая оформление и отслеживание прохождения заявок на оплату поставщикам и подрядчикам;
- Осуществлен переход на учет дебиторской задолженности в разрезе не только контрагентов и договоров, но и конкретных документов;
- Настроена система регистрации заключаемых договоров;

« ... Повысилась оперативность учета, сократились трудозатраты, оптимизировались информационные потоки. Предприятие получило значительный эффект от того, что удалось упорядочить движение денежных потоков (было время, когда кредиторская и дебиторская задолженности просто «зашкаливали»), намного сократить расходы, установить за ними более жесткий контроль и более точно их оценивать».

Елена Сергеевна Вендольская,
Заместитель Генерального директора по информационным технологиям ОАО «Сильвинит»
(Комсомольская правда. Пермь. №51(23485), 29.03.2005)

Результаты проекта — в управлении материально-техническим снабжением:

- Оптимизирована закупочная деятельность и снижены запасы ТМЦ;
- Создан единый центр расчетов;
- Повышена управляемость кредиторской задолженности;
- Предоставлена возможность ретроспективного анализа работы поставщиков.

- Выстроена последовательная цепочка учета на участке расчетов с покупателями (отгруз-ка, оформление финансовых документов, формирование финансовой отчетности, отражение в бухгалтерском учете, формирование бухгалтерской отчетности);
- Настроена система регистрации заявок на оплату и заявок на взаимозачет и расчеты векселями;
- Созданы отчеты и предоставлена возможность для контроля над авансами выданными и кредиторской задолженностью в разрезе ответственных отделов и служб;
- Разработаны и внедрены единые принципы внесения исправлений в отгрузочные документы (регистрации аннулирующих счетов и счетов-дубликатов);
- Настроена система учета расчетов с прочими дебиторами и кредиторами (в особенности расчетов с железной дорогой, таможней и по аренде имущества).

Результаты проекта — в управлении финансовой деятельностью:

- Повышена точность и управляемость процесса расчетов;
- Распределена ответственность между подразделениями за состояние расчетов с контрагентами;
- Снижено количество ошибок при оформлении и регистрации документов в процессе оплаты;
- Устранена тройственность системы учета.

Результат для предприятия

Создание в рамках работ двух центров расчетов (один — в УМТС по расчетам с поставщиками ТМЦ, и второй - в Управлении акционерного общества по прочим расчетам с контрагентами) позволило:

- Значительно повысить достоверность состояния расчетов с контрагентами, точность и управляемость процесса расчетов;
- Снизить количество ошибок при оформлении и регистрации документов, создать систему оперативного выявления ошибок на следующих этапах обработки документов;
- Устранить тройственность системы учета (параллельный учет в отделе сбыта, валютно-финансовом отделе и бухгалтерии);
- Снизить до минимума вероятность двойной оплаты одних и тех же счетов;
- Закрепить ответственность за состоянием расчетов с контрагентами за ответственными отделами и службами.

Управление основными средствами

Выполненные работы

В рамках задачи управления основными средствами было выполнено следующее:

- Разработана и внедрена единая номенклатура основных средств в целом по предприятию;
- Производена классификация основных средств по Общероссийскому классификатору основных фондов (ОКОФ), введенному в действие с 1 января 2002 года;
- Созданы условия для учета списания материалов на ремонт в разрезе инвентарных объектов основных средств;
- Разработана и внедрена методика расчета амортизации основных средств для целей налогового учета в соответствии с главой 25 Налогового Кодекса РФ;
- Настроены все формы отчетности, начиная с карточки основного средства и заканчивая статистическими формами отчетности;
- Разработана и внедрена система учета движения лизингового имущества, а также система расчетов по нему;
- Полностью автоматизирован учет на дочернем предприятии ООО «Сильвинит–Транспорт».

Результаты проекта — в управлении основными фондами:

- Внедрена единая номенклатура и классификация ОС;
- Разработана и реализована методика расчета налоговой амортизации ;
- Предоставлена возможность анализа ремонтного фонда;
- Реализован учет лизингового имущества.

Результат для предприятия

В результате работ по настройке расчета амортизации для целей налогового учета был выбран оптимальный вариант методики расчета с позиции налоговых отчислений по налогу на прибыль и срока службы основных средств.

Получена возможность анализа использования ремонтного фонда в разрезе дорогостоящих объектов основных средств.

Абсолютно исчерпывающая информация по лизинговому имуществу позволяет оперативно и достоверно оценивать эффективность нового для предприятия вида деятельности.

Управление себестоимостью и финансовыми результатами

Выполненные работы

В рамках задачи управления себестоимостью и финансовыми результатами были выполнены следующие работы:

- Разработаны единые и структурированные ШПЗ (аналитические справочники по учету затрат);
- Настроена автоматизированная система учета и распределения общепроизводственных и общехозяйственных расходов по объектам калькулирования;
- Настроена автоматизированная система учета и распределения коммерческих расходов по видам готовой продукции;
- Настроена автоматизированная процедура ежемесячного расчета и списания на затраты по каждому элементу расходов будущих периодов;
- Унифицированы и стандартизированы принципы составления калькуляций и смет, а также прочих отчетных форм по себестоимости;
- Настроена автоматизированная система расчета оплаченной себестоимости и финансового результата по оплате.

Результат для предприятия

В результате проведенных работ повышена достоверность и оперативность отчетных показателей по себестоимости и финансовому результату от реализации готовой продукции за счет:

- Существенного снижения количества ошибок при обработке документов по сравнению с ручным вариантом;
- Сокращения времени на процедуру распределения расходов между объектами калькулирования и видами готовой продукции и услуг и освобождения времени для проверки правильности отражения в информационной системе первичных документов;
- Сопоставимости однородных данных по всем балансовым единицам и получения непротиворечивых сводных показателей в целом по предприятию.

Особо следует отметить существенное повышение точности распределения коммерческих расходов, составляющих более 50% затрат в структуре себестоимости и, соответственно, существенным образом влияющих на финансовый результат от реализации готовой продукции и услуг.

Одним из важнейших итоговых документов в рамках задачи управления себестоимостью и финансовыми результатами является форма №2 «Отчет о прибылях и убытках». В настоящее время настроена возможность получения формы № 2 как по отгрузке, так и по оплате. Информация о выручке, себестоимости и финансовом результате собирается в Системе Alfa не только по видам готовой продукции и услуг, но и в разрезе балансовых единиц, видов деятельности, периодов отгрузки, географических направлений отгрузки и условий поставки. Указанный набор аналитических разрезов предоставляет широчайшие возможности для анализа результатов деятельности предприятия.

Результаты проекта — в сфере расчета себестоимости и формирования финансового результата:

- Разработаны единые справочники затрат;
- Настроена система распределения различных затрат;
- Унифицированы принципы составления калькуляций и смет;
- Реализована возможность формирования информации о деятельности компании с глубоким уровнем аналитики.

Организация налогового учета

Выполненные работы

В рамках задачи настройки системы расчета и контроля за правильностью исчисления налогов были выполнены следующие работы:

- Произведена настройка автоматического формирования деклараций по налогам, уплачиваемым ОАО «Сильвинит», для каждой балансовой единицы и акционерного общества в целом;
- Разработана и внедрена схема учета перепредъявляемых услуг;
- Разработана и внедрена схема контроля над движением оборудования, позволяющая отслеживать путь каждой единицы оборудования от приобретения в УМТС до ввода в эксплуатацию на других балансовых единицах;
- Разработана и внедрена схема учета движения таможенных деклараций по экспортным операциям.

Результат для предприятия

На сегодняшний день расчет всех налогов и формирование налоговых деклараций осуществляется в информационной системе. Это позволяет не просто своевременно отчитываться перед налоговыми органами, но также предоставляет возможность, например, для квартальных налогов рассчитывать декларации ежемесячно, формируя промежуточные результаты, корректировать финансовые, имущественные и прочие показатели и управлять размером налоговых отчислений.

По налогу на прибыль, например, на протяжении 2002 года, показатели, влияющие на размер налоговых отчислений, такие как сумма амортизационных отчислений, незавершенное производство и т.п., были несколько раз пересчитаны для прогнозирования влияния на финансовый результат как постоянных изменений в налоговом законодательстве, так и принимаемых методик.

Отдельно следует отметить, что результаты описанных выше работ по основным средствам предприятия, материально-техническому снабжению и расчетам с контрагентами обеспечили возможность корректно и своевременно зачитывать уплаченный поставщикам НДС, отслеживать суммы НДС, уплаченного в бюджет и подлежащего возврату при подтверждении экспорта.

Ведение налогового учета органично вписалось в существующую структуру учета на предприятии и не потребовало увеличения штата сотрудников.

Перспективные направления развития проекта

Благодаря результатам, достигнутым на сегодняшний день, ОАО «Сильвинит» и Компания «Информконтакт» нацелены на дальнейшее сотрудничество. Основными направлениями такого сотрудничества являются:

- **Разработка подсистемы управления отгрузкой и сбытом готовой продукции.** В октябре 2002 года начаты работы по разработке и внедрению модуля «Сбыт», в рамках которого будут решены вопросы управления процессом железнодорожной и водной отгрузки готовой продукции предприятия, управления парком собственных и арендованных вагонов, планирования ремонтов подвижного состава.
- **Создание системы бюджетного планирования.** С декабря 2002 года ведется настройка системы формирования и исполнения бюджетов.
- **Внедрение модуля расчета заработной платы Alfa-Salary.** В феврале 2003 года стартовал проект внедрения модуляAlfa-Salary, в настоящий момент проводится внедрение в ШСУ.
- **Переход на версию Системы Alfa 4.** На 2003-2004 года запланирован переход на версию Система Alfa 4 с учетом предложений пользователей ОАО «Сильвинит», накопленных за время эксплуатации информационной системы.

Перспективы сотрудничества:

- Подсистема управления отгрузкой и сбытом;
- Бюджетирование;
- Участок заработной платы и управления персоналом;
- Интеграция с решениями «клиент-банк»;
- Управления договорной деятельностью;
- Управление техническим обслуживанием и ремонтом.

- **Интеграция Системы Alfa с банковским программным обеспечением.** В период с апреля по июль 2003 года планируется осуществить интеграцию Системы Alfa с решениями «Клиент-Банк». Работы охватят 5 банков, с которыми ОАО «Сильвинит» обменивается электронными документами, и позволят автоматизировать процессы ввода платежных документов из Системы Alfa в "Клиент-Банк", а также автоматизировать операции ввода в Систему Alfa документов, поступающих из банков.
- **Внедрение модуля Alfa-Contract.** В дальнейших перспективах внедрение модуля Alfa-Contract — «Управление договорной деятельностью», который должен позволить задействовать в контроле прохождения договоров на предприятии все службы от инициаторов заключения и юридического отдела до бухгалтерии.
- **Внедрение модуля Alfa-Equipment.** Также на 2003-2004 год запланировано проведение работ по адаптации и внедрению на ОАО «Сильвинит» модуля Alfa-Equipment — «Управление техническим обслуживанием и ремонтами оборудования», в рамках которого будут решены вопросы управления парком оборудования, полным комплексом затрат на его капитальные и текущие ремонты.